

# ХII ФОРУМ ФИНАНСОВЫХ ДИРЕКТОРОВ

**23–24 ОКТЯБРЯ 2025 | МОСКВА**  
ГОСТИНИЦА RADISSON COLLECTION HOTEL

## Первый день / 23 октября

☕ Регистрация. Приветственный кофе 🕒 09:00–10:00

### СЕССИЯ 1. РЫНОК И МАКРОПОВЕСТКА

🕒 10:00–11:00

✓ **Есть ли жизнь в рецессии, Или как бизнесу пройти шоки 2025 и чего ждать в 2026**



**Денис Ракша**

генеральный директор компании экспертного консультирования «Неокон»,  
постоянный колумнист журнала «Финансовый директор»

### СЕССИЯ 2. НАЛОГИ

🕒 11:00–12:00

✓ **Тренды камеральных налоговых проверок: каких запросов ждать от инспекции в 2026**



**Дмитрий Черепанов**

заместитель начальника Управления камерального контроля ФНС России,  
Государственный советник Российской Федерации 2-го класса

☕ Кофе-брейк

🕒 12:00–12:30

### СЕССИЯ 3. СТРУКТУРА БИЗНЕСА

🕒 12:30–13:00

✓ **Ошибки бизнеса при выходе на зарубежные рынки: как избежать неудач при создании международных структур**



**Сергей Назаркин**

управляющий партнер юридической компании NSV Consulting

### СЕССИЯ 4. ДЕНЬГИ И ПЛАТЕЖИ

🕒 13:00–14:30

✓ **За что будут блокировать платежи в 2026: правила безопасных расчетов**



**Владимир Ефремов**

партнер BGP Litigation, адвокат, специалист в области правового регулирования вопросов банковского контроля

- ✓ **Как повысить кредитный рейтинг и вести переговоры с банками эффективнее в 2026 году**



**Захар Калмыков**

директор Акционерного офиса ГК «Родина», ex CFO



**Кристина Данченко**

начальник Управления кредитного анализа ББР Банка



Обед

🕒 14:30—15:30

## СЕССИЯ 5. УПРАВЛЕНИЕ ФЭС

🕒 15:30—16:00

- ✓ **Жесткие, но эффективные принципы управления финансовой службой**



**Анна Гелл**

финансовый директор ООО «ЭрСиСи Логистик»

## СЕССИЯ 6. УПРАВЛЕНИЕ ФЭС

🕒 16:00—17:30

- ✓ **Время управлять по-русски: как адаптировать лучшие западные управленческие практики под российский менталитет**



**Ольга Самоварова**

кандидат экономических наук, МБА, Председатель Совета первой национальной сети РУКОН

- **ОКОНЧАНИЕ ПЕРВОГО ДНЯ**

🕒 17:30

# Второй день / 24 ОКТЯБРЯ

- “ Регистрация. Приветственный кофе

🕒 09:00—10:00

## СЕССИЯ 1. АВТОМАТИЗАЦИЯ И ТЕХНОЛОГИИ

🕒 10:00—13:30

- ✓ **Заповеди цифровизации и эффективность от внедрения информационных систем**



**Максим Кантарович**

независимый эксперт по цифровизации, бизнес-архитектор, методолог по IT и финансам

- ✓ **RPA в финансах: от автоматизации отчетности до управления рисками**



**Михаил Кириленко**

руководитель направления проектной деятельности, Puzzle RPA (Пуск)

- “ Кофе-брейк

🕒 11:30—12:00

- ✓ **Мастер-класс: прокачиваем управленческий навык использования ИИ (LLM)**



**Ольга Пугачева**

CEO&Co-founder «Управленческие команды», эксперт по стратегической трансформации бизнеса, исследователь прикладного применения ИИ в управлении

## СЕССИЯ 2. ИНТЕРЕСЫ СОБСТВЕННИКОВ

🕒 13:30—15:00

- ✓ **Стратегии роста компании через M&A**



**Михаил Подлазов**

финансовый директор «Интернешнл Ресторан Брендс» (Ростикс)

✓ **Личный фонд: новый инструмент защиты активов**



**Юлия Мясникова**

старший партнер, руководитель практики по структурированию бизнеса и созданию личных фондов МКА «Николаев и партнеры»



Обед

⌚ 15:00—16:00

**СЕССИЯ 3. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И ОТЧЕТНОСТЬ**

⌚ 16:00—17:00

✓ **Самоуправление по PL: новый подход к учету доходов и расходов, чтобы достигать амбициозных целей**



**Александр Обермайстер**

Финансовый директор FUN&SUN

**СЕССИЯ 4. ТРЕНИНГ ПО ПУБЛИЧНЫМ ВЫСТУПЛЕНИЯМ**

⌚ 17:00—19:00

✓ **Установки, которые решают все: как верная формулировка цели выступления полностью переворачивает его сценарий**

✓ **Набор простых техник, которые помогут сделать обычное выступление — отличным**

✓ **Как не убить техникой спонтанность и харизму**



**Артём Гусев**

основатель бюро подготовки публичных выступлений Глагол

● **ОКОНЧАНИЕ ВТОРОГО ДНЯ**

⌚ 19:00

\* Состав программы и названия тем могут быть изменены по независящим от организаторов причинам