

# ХII ФОРУМ ФИНАНСОВЫХ ДИРЕКТОРОВ

**23—24 ОКТЯБРЯ 2025 | МОСКВА**  
ГОСТИНИЦА RADISSON COLLECTION HOTEL

## Первый день / 23 октября



Регистрация. Приветственный кофе

🕒 09:00—10:00

СЕССИЯ 1. РЫНОК И МАКРОПОВЕСТКА

🕒 10:00—11:00

- ✓ **Есть ли жизнь в рецессии, Или как бизнесу пройти шоки 2025 и чего ждать в 2026**



**Денис Ракша**

генеральный директор компании экспертного консультирования «Неокон»,  
постоянный колумнист журнала «Финансовый директор»

СЕССИЯ 2. НАЛОГИ

🕒 11:00—12:00

- ✓ **Тренды камеральных налоговых проверок: каких запросов ждать от инспекции в 2026**



**Дмитрий Черепанов**

заместитель начальника Управления камерального контроля ФНС России,  
Государственный советник Российской Федерации 2-го класса



Кофе-брейк

🕒 12:00—12:30

СЕССИЯ 3. СТРУКТУРА БИЗНЕСА

🕒 12:30—13:00

- ✓ **Ошибки бизнеса при выходе на зарубежные рынки: как избежать неудач при создании международных структур**



**Сергей Назаркин**

управляющий партнер юридической компании NSV Consulting

СЕССИЯ 4. ДЕНЬГИ И ПЛАТЕЖИ

🕒 13:00—14:30

- ✓ **За что будут блокировать платежи в 2026: правила безопасных расчетов**



**Владимир Ефремов**

партнер BGP Litigation, адвокат, специалист в области правового  
регулирования вопросов банковского контроля

✓ **Как повысить кредитный рейтинг и вести переговоры с банками эффективнее в 2026 году**



**Захар Калмыков**

директор Акционерного офиса ГК «Родина», ex CFO



**Кристина Данченко**

начальник Управления кредитного анализа ББР Банка



Обед

🕒 14:30—15:30

СЕССИЯ 5. УПРАВЛЕНИЕ ФЭС

🕒 15:30—16:00

✓ **Жесткие, но эффективные принципы управления финансовой службой**



**Анна Гелл**

финансовый директор ООО «ЭрСиСи Логистик»

СЕССИЯ 6. УПРАВЛЕНИЕ ФЭС

🕒 16:00—17:30

✓ **Время управлять по-русски: как адаптировать лучшие западные управленческие практики под российский менталитет**



**Ольга Самоварова**

кандидат экономических наук, МБА, Председатель Совета первой национальной сети РУКОН

● ОКОНЧАНИЕ ПЕРВОГО ДНЯ

🕒 17:30

## Второй день / 24 октября



Регистрация. Приветственный кофе

🕒 09:00—10:00

СЕССИЯ 1. АВТОМАТИЗАЦИЯ И ТЕХНОЛОГИИ

🕒 10:00—13:30

✓ **Заповеди цифровизации и эффективность от внедрения информационных систем**



**Максим Кантарович**

независимый эксперт по цифровизации, бизнес-архитектор, методолог по IT и финансам

✓ **RPA в финансах: от автоматизации отчетности до управления рисками**



**Михаил Кириленко**

руководитель направления проектной деятельности, Puzzle RPA (Пуск)



Кофе-брейк

🕒 11:30—12:00

✓ **Мастер-класс: прокачиваем управленческий навык использования ИИ (LLM)**



**Ольга Пугачева**

CEO&Co-founder «Управленческие команды», эксперт по стратегической трансформации бизнеса, исследователь прикладного применения ИИ в управлении

СЕССИЯ 2. ИНТЕРЕСЫ СОБСТВЕННИКОВ

🕒 13:30—15:00

✓ **Стратегии роста компании через M&A**



**Михаил Подлазов**

финансовый директор «Интернешнл Ресторан Брендс» (Ростикс)



✓ **Личный фонд: новый инструмент защиты активов**



**Юлия Мясникова**

старший партнер, руководитель практики по структурированию бизнеса и созданию личных фондов МКА «Николаев и партнеры»



Обед

🕒 15:00—16:00

**СЕССИЯ 3. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И ОТЧЕТНОСТЬ**

🕒 16:00—17:00

✓ **Самоуправление по PL: новый подход к учету доходов и расходов, чтобы достигать амбициозных целей**



**Александр Обермейстер**

Финансовый директор FUN&SUN

**СЕССИЯ 4. ТРЕНИНГ ПО ПУБЛИЧНЫМ ВЫСТУПЛЕНИЯМ**

🕒 17:00—19:00

✓ **Установки, которые решают все: как верная формулировка цели выступления полностью переворачивает его сценарий**

✓ **Набор простых техник, которые помогут сделать обычное выступление — отличным**

✓ **Как не убить техникой спонтанность и харизму**



**Артём Гусев**

основатель бюро подготовки публичных выступлений Глагол

● **ОКОНЧАНИЕ ВТОРОГО ДНЯ**

🕒 19:00

\* Состав программы и названия тем могут быть изменены по независящим от организаторов причинам